

Hemos dado la vuelta a la AEEF



César Arranz

Presidente de la Asociación Española de Ejecutivos de Finanzas

Por JOAQUÍN RÍUS
Fotos: FERNANDO SAUCE

La responsabilidad de César Arranz como Presidente le llevó hace dos años a intentar cambiar, junto a otros asociados y vocales de la Junta Directiva, la AEEF, que el anterior equipo de gestión había patrimonializado. Lo consiguió y en esta entrevista habla con entusiasmo de las iniciativas que han llevado a cabo para refloatar una asociación que había perdido notoriedad y que ha conseguido relanzar su imagen, junto a los renovados 23 miembros que componen la Junta Directiva. En esta entrevista habla de unas iniciativas que habían estado ralentizadas, pero que ya

empiezan a funcionar, sobre todo, para sus miembros asociados.

Háblenos sobre la nueva etapa de la Asociación Española de Ejecutivos de Finanzas (AEEF). ¿Qué novedades hay, porque me imagino que es mejor dejar atrás los problemas de antes?

Haría un pequeño matiz y es que hemos dado la vuelta completamente a la AEEF, que venía de una situación transitoria negativa provocada por el equipo de gestión anterior, sobre todo por los ejecutivos responsables del día a día y de la tesorería, que nos llevó a buscar una solución pacífica co-

mo profesionales que somos. Por eso un grupo de nosotros consideró que había que poner remedio a esa situación e intentamos darles una salida honrosa. Venimos de un periodo de hibernación de casi dos años y ha habido que esperar a que esas medidas se hicieran efectivas para empezar a operar. Eliminamos esa incertidumbre e hicimos un plan de acción muy concreto que está desarrollado en casi todos los puntos previstos. Primero, subsanamos todos los problemas anteriores, luego convocamos elecciones que ganó la nueva junta directiva, electa en 2007, que ha incorporado savia nueva con miembros de las mayores empresas y se ha bajado la media de edad unos 15 años. Hemos cerrado los órganos de gestión de la asociación incorporando profesionales de diversos sectores como construcción, capital riesgo, informática, consultoría, auditoría, distribución, etc. Así, están representadas las más grandes y prestigiosas empresas, y hemos cerrado la Junta Directiva en 23 miembros, aunque los estatutos nos permiten llegar hasta 30. Se han incorporado tres mujeres, sin atarnos a criterios de cuotas. Hemos renovado la cartera de socios, estamos captando otros nuevos y estamos en pleno crecimiento. Se han relanzado o se han creado seis comisiones de trabajo. La más activa siempre ha sido la de Telecomunicaciones, Medios y Tecnología (TMT), otras como la Desarrollo Profesional, Ética y Governance, Contabilidad y Auditoría, Instituciones Financieras y Desarrollo Profesional y Legislativo. Esta última para estudiar todos aquellos decretos y resoluciones que afectan a nuestros asociados y también a las empresas.

¿Qué hacen para que las ideas e inquietudes de la AEEF lleguen a los distintos grupos parlamentarios?

Nosotros somos fundadores de CEDE, y a través de ella canalizamos todas nuestras inquietudes y propuestas. Nos reunimos como miembros de CEDE y representantes de nuestra AEEF una vez al mes o cada dos meses con los jefes de los distintos grupos parlamentarios e intercambiamos opiniones e información sobre distintos temas fiscales o impositivos, como el IVA, el Impuesto de Sociedades, la nueva Ley de Contabilidad, etc. Son reuniones muy positivas y productivas, porque te das cuenta que los grupos parlamentarios desarrollan grandes ideas, pero necesitan un sólido apoyo técnico y

nosotros colaboramos en este sentido. También desarrollamos, no sólo con CEDE sino, directamente organizados por la asociación, jornadas y desayunos con los medios.

También tenemos una página web que es la segunda más visitada de CEDE, en el que ofrecemos información sobre la Bolsa y análisis económico. Ahora la estamos modificando, presentando los cambios que ha habido en la Junta Directiva y los planes de acción, pero también estamos mejorando el networking, tanto de cara al público en

“SE HAN RELANZADO O SE HAN CREADO SEIS COMISIONES DE TRABAJO: TELECOMUNICACIONES, MEDIOS Y TECNOLOGÍA; DESARROLLO PROFESIONAL, ÉTICA Y GOVERNANCE; CONTABILIDAD Y AUDITORÍA; INSTITUCIONES FINANCIERAS Y DESARROLLO PROFESIONAL Y LEGISLATIVO”

general como a los asociados, en la que se podrá ver información económica relevante, que se actualizará constantemente, con el apoyo de entidades como Fortis Bank o Morgan Stanley.

También estamos planificando y promoviendo un Congreso anual de carácter mundial. Pertenecemos a la Asociación Internacional de Ejecutivos de Finanzas (Iafei) que realiza un congreso anual y va rotando la sede por países. Ahora estamos negociando para que en 2009, el Congreso Mundial del Iafei vuelva a España. Queremos que se celebre en nuestro país. Estamos analizando cuál sería la sede idónea para la realización del Congreso.

Otra de las acciones que estamos desarrollando es la relación con los medios y la potenciación de la imagen y la presencia de AEEF, que estaba estancada. Hemos alcanzado acuerdos con el Grupo Intereconomía y tenemos otro acuerdo con El Economista y el que acabamos de cerrar con **ejecutivos**.

Profesionalización

¿La gestión del día a día es cien por cien profesional?

Efectivamente. Ha entrado una persona para dirigirla. Es un profesional que viene de la banca, que se ha prejubilado en uno de los mayores bancos españoles y que ya está ejerciendo las funciones de director general a tiempo parcial en base a las necesidades actuales. Fue presentado en la Junta Directiva de noviembre.



¿Qué otros acuerdos han alcanzado?

En la parte formativa tenemos acuerdos con CIFF, con Inforpress y con Intereconomía Formación. Además, estamos negociando otros que se anunciarán en breve, a este respecto, ayudamos a la preparación de los contenidos de las jornadas o de los cursos y nuestros asociados se benefician de ellos. También, todos los asociados reciben información de CEDE a través de un boletín semanal, en el que se cuentan los desayunos y se hace un análisis de la actualidad.

Por otra parte, estamos creciendo en número de asociados y con ello los ingresos. También hemos actualizado la contabilidad y la tesorería de esos dos años de transición. Hemos implementado una serie de ventajas para los socios, para que puedan recibir la revista **ejecutivos**, entre

“EL ANTERIOR EQUIPO DE GESTIÓN DEL DÍA A DÍA HABÍA PATRIMONIALIZADO LA ASOCIACIÓN, POR ESO UN GRUPO DE VOCALES DE LA JUNTA DIRECTIVA CONSIDERÓ QUE HABÍA QUE PONER REMEDIO A ESA SITUACIÓN E INTENTAMOS DARLES UNA SALIDA HONROSA”

otros. Además, se anunció que aquellos que quieran pueden tener unas condiciones muy ventajosas, en lo que llamamos el espacio virtual, con La Caixa, tanto en viajes como en tarjetas de crédito.

Se puede decir que en estos dos años la mayoría de los planes ya están en marcha y que han sido dos años muy fructíferos de trabajo.

Ha salido una asociación reflatada, con unas ideas transparentes y claras, en la que se ha refrescado la Junta Directiva. Ahora queda el trabajo agradecido de hacer cosas sin estar dos años trabajando casi en silencio. Los miembros de la Junta Directiva no tienen remuneración alguna y la recompensa que se tiene es que uno puede aportar ideas a los colegas y a la profesión de manera altruista. No obstante, me gustaría destacar que 14 personas de la anterior Junta Directiva han sabido mantener el tipo, a pesar de lo desagradable de la situación, y han demostrado su profesionalidad, ética y honestidad con la AEEF y sus asociados. Me gustaría agradecerles su extraordinaria colaboración y dedicación, que han hecho posible una renovada dimensión de nuestra AEEF.

Neo-Sky 2002, S.A.

A nivel personal, al margen de la asociación, que nos puede indicar de la empresa que dirige, Neo-Sky 2002, S.A.

Presido esta compañía desde mediados de 2002, tras el pinchazo de la burbuja tecnológica, en una situación muy difícil en la que se han quedado por el camino muchas empresas. Han sido cinco años muy duros, en los que hemos fusionado dos empresas que se han convertido en líderes en el sector de las telecomunicaciones de banda ancha. De hecho, de las seis licencias que se concedieron, sólo quedan operativos tres operadores en el mercado, nosotros somos los únicos que tenemos dos y de las otras dos licencias que quedan, uno ha reducido su tamaño y el otro ha sido comprado por una empresa estadounidense. Pero seguimos siendo el único operador en tecnología LMDS con visibilidad y rentabilidad cara al futuro, porque somos los únicos que hemos generado Ebitda positivo desde 2005 y siempre creciente durante los tres últimos ejercicios. La hemos puesto en valor y estamos muy satisfechos de lo realizado, al igual que nuestros accionistas. **e**

